

Stichting De Herder

Jaarverslag 2025

1. Algemene gegevens

Statutaire naam

Stichting De Herder

RSIN / fiscaal nummer

812001163

KvK-nummer

32095972

Vestigingsadres en postadres

Husselmansgoed 7

3863 BV Nijkerk

Telefoonnummer

0634701389

E-mailadres

stdeherder@outlook.com

Website

www.deherder.org

Datum oprichting

6 maart 2003

2. Doelstelling van de stichting

Stichting De Herder zet zich sinds 2003 in voor kwetsbare en minderheidsgroepen in Irak, in het bijzonder voor mensen die zijn getroffen door oorlog, geweld, ontheemding, armoede en maatschappelijke uitsluiting. De stichting richt zich op hulpverlening, wederopbouw en het versterken van de maatschappelijke positie van minderheden, met name christelijke gemeenschappen in Irak.

De stichting heeft als doel om mensen die gevlucht zijn of ontheemd zijn geraakt te ondersteunen bij hun terugkeer, het opnieuw opbouwen van hun bestaan en het versterken van hun toekomstperspectief.

Na een periode waarin de stichting door onvrijwillige omstandigheden beperkt actief is geweest, waaronder de onveilige situatie in Irak, de coronaperiode en de noodzakelijke

herstructurering van de organisatie, is Stichting De Herder in 2026 opnieuw gestart met het actief uitwerken van haar doelstellingen.

De stichting heeft onder meer de volgende doelstellingen:

- het bevorderen van veiligheid en stabiliteit voor minderheidsgroepen, met name christenen, in Irak;
- het ondersteunen van terugkeerprogramma's voor ontheemden en vluchtelingen, gericht op herstel van woningen, dorpen en gemeenschappen;
- het bevorderen van dialoog, samenwerking en vreedzaam samenleven tussen minderheden en andere inwoners van de regio;
- het creëren van economische kansen door middel van microprojecten, vakopleidingen en ondersteuning van lokale ondernemingen;
- het versterken van onderwijs- en opleidingsmogelijkheden voor jongeren en vrouwen;
- het bieden van juridische ondersteuning en rechtsbescherming aan minderheden, onder meer door het mogelijk maken van juridische hulp en rechtsbijstand;
- het bevorderen van psychosociale ondersteuning, maatschappelijke veerkracht en community building;
- het ontwikkelen van internationale samenwerkingen en partnerschappen ten behoeve van hulpverlening, wederopbouw en bewustwording;
- het initiëren van kleine en grote projecten die bijdragen aan onderwijs, veiligheid, bestaanszekerheid en economische zelfstandigheid.

Algemeen nut

Stichting De Herder dient het algemeen nut door zich in te zetten voor mensen in nood, slachtoffers van oorlog en geweld, kwetsbare minderheden, gezinnen in armoede en andere hulpbehoevenden in Irak. De stichting beoogt geen winst en zet haar middelen in voor humanitaire, maatschappelijke en sociaal-economische doelstellingen.

Doelgroep

De stichting richt zich in het bijzonder op:

- kwetsbare minderheidsgroepen in Irak;
- ontheemde en terugkerende gezinnen;
- vrouwen en jongeren met een achterstandspositie;
- gezinnen die leven in armoede of onder moeilijke omstandigheden;

- personen en gemeenschappen die ondersteuning nodig hebben op het gebied van veiligheid, onderwijs, bestaanszekerheid en rechtsbescherming.
-

3. Beleidsplan

3.1 Hoofddijnen van het beleidsplan 2026–2030

Stichting De Herder wil zich in de komende jaren opnieuw duurzaam positioneren als hulporganisatie die kleinschalige en middelgrote projecten ondersteunt ten behoeve van kwetsbare gemeenschappen in Irak. De stichting kiest bewust voor een geleidelijke en zorgvuldige herstart, mede vanwege de veiligheidssituatie in Irak en de wens om haar activiteiten op een verantwoorde en structurele wijze vorm te geven.

De belangrijkste beleidsdoelen voor de komende 3 tot 5 jaar zijn:

- 1. Herstart en versterking van de organisatie**
Het verder structureren van de stichting, het actualiseren van beleid en het verbeteren van de organisatorische en administratieve basis.
- 2. Veilige en verantwoorde hervatting van projecten in Irak**
De stichting wil haar werkzaamheden in Irak op termijn opnieuw opbouwen, maar uitsluitend op een wijze die verantwoord en veilig is voor vrijwilligers, lokale contacten en begunstigden.
- 3. Ondersteuning van terugkeer en wederopbouw**
De stichting wil bijdragen aan initiatieven die gericht zijn op herstel van woningen, gemeenschappen en bestaanszekerheid van teruggekeerde of ontheemde gezinnen.
- 4. Versterking van onderwijs en vaktraining**
De stichting wil projecten stimuleren die vrouwen, jongeren en gezinnen ondersteunen via onderwijs, training en praktische vaardigheden.
- 5. Ontwikkeling van kleinschalige economische projecten**
Door microprojecten en lokale ondersteuning wil de stichting bijdragen aan meer zelfstandigheid en inkomensmogelijkheden voor kwetsbare gezinnen.
- 6. Opbouw van samenwerking en draagvlak in Nederland**
De stichting wil contacten leggen met donateurs, vrijwilligers en mogelijke samenwerkingspartners in Nederland om haar missie beter te kunnen ondersteunen.

3.2 Activiteiten om de doelen te bereiken

Om haar doelstellingen te realiseren, zal de stichting onder meer de volgende activiteiten uitvoeren:

- het werven van donaties en giften in Nederland;

- het organiseren van fondsenwervende activiteiten, zoals collectes of inzamelingsacties;
- het voorbereiden, ontwikkelen en ondersteunen van projecten voor onderwijs, bestaanszekerheid en wederopbouw;
- het leggen van contacten met lokale partners en betrokkenen;
- het onderzoeken van mogelijkheden om in Irak op een veilige en juridisch verantwoorde wijze actief te zijn;
- het vergroten van de zichtbaarheid van de stichting en het informeren van donateurs en betrokkenen via de website en andere communicatiemiddelen.

3.3 Werving van inkomsten

De stichting werft haar inkomsten onder meer via:

- donaties en giften van particulieren;
- eenmalige en periodieke bijdragen van donateurs;
- collecte- en inzamelingsacties;
- eventuele toekomstige fondsenwervende activiteiten en samenwerkingen.

3.4 Beheer van het vermogen

Het vermogen van Stichting De Herder wordt zorgvuldig beheerd door het bestuur en uitsluitend ingezet ten behoeve van de statutaire doelstellingen van de stichting.

Het vermogen van de stichting kan bestaan uit:

- beschikbare liquide middelen;
- opgebouwde reserves uit eerder ontvangen donaties;
- eventuele bestemmingsreserves voor toekomstige projecten;
- middelen die worden gereserveerd voor de herstart van activiteiten, organisatorische versterking en specifieke projecten.

De stichting acht het noodzakelijk om reserves aan te houden voor:

- de voorbereiding en uitvoering van toekomstige projecten in Irak;
- de opbouw van een veilige en duurzame organisatiestructuur;
- investeringen in communicatie, administratie en ICT-infrastructuur;
- mogelijke grotere projecten op het gebied van onderwijs, gemeenschapsontwikkeling en kleinschalige economische ondersteuning.

Vanwege de risico's en de instabiele omstandigheden in Irak voert de stichting een terughoudend en zorgvuldig financieel beleid. Het bestuur vindt het van belang dat middelen pas worden ingezet voor activiteiten in Irak wanneer dit organisatorisch, financieel en qua veiligheid verantwoord kan plaatsvinden.

3.5 Besteding van de middelen

De middelen van de stichting worden besteed aan:

- projecten en hulpactiviteiten die passen binnen de doelstelling van de stichting;
- voorbereidings- en uitvoeringskosten van toekomstige projecten;
- noodzakelijke organisatiekosten die rechtstreeks verband houden met het functioneren van de stichting;
- communicatie, administratie en ondersteuning van de stichting;
- eventuele kosten die noodzakelijk zijn om de werkzaamheden in Nederland en Irak op een veilige en verantwoorde manier uit te voeren.

4. Bestuur en organisatie

4.1 Bestuurssamenstelling

Het bestuur van Stichting De Herder bestaat op dit moment uit drie personen.

Voorzitter, secretaris en penningmeester

De stichting streeft ernaar het bestuur in de toekomst verder uit te breiden, zodat de werkzaamheden beter kunnen worden verdeeld en de organisatie verder kan worden versterkt.

4.2 Bescherming van persoonsgegevens

Omdat Stichting De Herder zich richt op hulpverlening in Irak en werkt in een context waarin veiligheid een belangrijk aandachtspunt is, kiest de stichting ervoor om terughoudend om te gaan met de publicatie van persoonlijke gegevens. Personen of instanties die nadere informatie wensen, kunnen contact opnemen met de stichting. Indien nodig kan aanvullende informatie vertrouwelijk worden verstrekt.

5. Beloningsbeleid

Stichting De Herder heeft geen winstoogmerk. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

- Sinds de oprichting van de stichting in 2003 hebben bestuursleden **geen beloning** ontvangen.
- Tot op heden hebben bestuursleden **geen onkostenvergoeding** ontvangen.
- Indien de werkzaamheden van de stichting in de toekomst toenemen, kan het bestuur besluiten om uitsluitend de **redelijk gemaakte en aantoonbare onkosten** te vergoeden, voor zover dit past binnen de geldende wet- en regelgeving en de financiële mogelijkheden van de stichting.

Werknemers

De stichting heeft **geen werknemers in dienst**.

Vrijwilligers

De stichting werkt met vrijwilligers of beoogt in de toekomst weer actiever met vrijwilligers te werken. Tot op heden is aan vrijwilligers **geen vrijwilligersvergoeding** betaald. Indien de activiteiten worden uitgebreid, kan worden onderzocht of een passende vergoeding van gemaakte kosten of een vrijwilligersvergoeding binnen de wettelijke kaders mogelijk is.

6. Activiteitenverslag

Verslagjaar 2025

6.1 Algemeen beeld van het verslagjaar

In de afgelopen jaren heeft Stichting De Herder haar activiteiten slechts in zeer beperkte mate kunnen uitvoeren. Dit hangt samen met meerdere omstandigheden, waaronder:

- de onveilige en instabiele situatie in Irak;
- de gevolgen van de coronapandemie;
- de noodzaak om de stichting organisatorisch en bestuurlijk opnieuw te structureren.

Daardoor zijn in de periode vanaf 2018-2019 geen nieuwe substantiële activiteiten uitgevoerd. In 2025 lag de nadruk vooral op het opnieuw activeren van de stichting, het actualiseren van de statuten en het voorbereiden van een verantwoorde herstart van de werkzaamheden.

6.2 Eerdere activiteiten van de stichting

Voorafgaand aan de periode van stilstand heeft Stichting De Herder wel activiteiten uitgevoerd, met name ten behoeve van christelijke minderheden en andere kwetsbare groepen in Irak. Deze activiteiten vonden plaats in een moeilijke periode waarin veel mensen moesten vluchten of ontheemd raakten door geweld en de opkomst van ISIS.

De stichting heeft in die jaren, binnen haar beperkte mogelijkheden, ondersteuning geboden aan mensen in nood en kleinschalige projecten uitgevoerd.

6.3 Projecten die in eerdere jaren zijn uitgevoerd

Onder de eerder uitgevoerde projecten vallen onder meer:

- **naaiprojecten voor vrouwen;**
- **opleiding en ondersteuning op het gebied van haarverzorging / haarknippen.**

Deze projecten zijn gestart in eerdere jaren en afgerond in de periode 2017–2018. Meer informatie hierover vindt u op de website.

6.4 Bereik en resultaten van eerdere projecten

De uitgevoerde projecten hebben meer dan **300 vrouwen** bereikt of ondersteund. De resultaten van deze projecten waren onder meer:

- vrouwen kregen praktische vaardigheden aangeleerd;
- deelnemers konden beter voorzien in kleding voor hun gezin;
- een aantal deelnemers ontving tweedehands naaimachines;
- de projecten droegen bij aan zelfredzaamheid, waardigheid en praktische ondersteuning van gezinnen.

De stichting beschouwt deze projecten als waardevol en wil in de toekomst onderzoeken of soortgelijke initiatieven opnieuw kunnen worden opgezet.

6.5 Samenwerkingspartners

Op dit moment werkt de stichting niet structureel samen met vaste partners in Irak. De stichting wil de komende jaren wel actief zoeken naar betrouwbare samenwerkingspartners in Nederland.

6.6 Bijzondere omstandigheden

De werkzaamheden van Stichting De Herder hebben zich in het verleden afgespeeld onder moeilijke en soms gevaarlijke omstandigheden. Vrijwilligers en betrokkenen liepen risico's bij het uitvoeren van hulpactiviteiten, mede door:

- de veiligheidssituatie in Irak;
- beperkte lokale infrastructuur;
- beperkte financiële middelen;
- hoge praktische lasten rond vervoer, distributie en organisatie.

In veel gevallen hebben vrijwilligers zich met grote persoonlijke inzet ingezet voor de hulpverlening, soms zelfs met gebruik van eigen middelen. Het bestuur acht het van groot belang dat toekomstige activiteiten beter worden gestructureerd, financieel verantwoord worden ingericht en – waar mogelijk – vanuit een meer formele en veilige basis in Irak kunnen worden georganiseerd.

6.7 Vooruitblik vanuit het activiteitenverslag

De stichting wil vanaf 2026 haar activiteiten stapsgewijs hervatten. Daarbij staat voorop dat deze herstart:

- beheerst en verantwoord gebeurt;
- rekening houdt met de veiligheid van alle betrokkenen;
- organisatorisch en financieel goed wordt voorbereid;
- past binnen de draagkracht van de stichting.

7. Financiële verantwoording

7.1 Algemeen

In de afgelopen jaren zijn de financiële activiteiten van Stichting De Herder beperkt geweest. De stichting heeft in 2025 geen projectmatige uitgaven gedaan en slechts zeer beperkte mutaties gehad in baten en lasten. Dit hangt samen met het feit dat de stichting in deze periode nauwelijks actief is geweest en zich vooral heeft gericht op het behouden van de organisatie, het actualiseren van de ANBI-documentatie en de voorbereiding van een herstart.

Het bestuur streeft ernaar om vanaf 2026 de financiële informatie per project en per boekjaar uitgebreider te publiceren, zodra de activiteiten weer structureel worden hervat.

7.2 Staat van baten en lasten 2025

Winst & verlies 01-01-2025 t/m 31-12-2025 (2)				
Code	Omschrijving	Verlies	Winst	
4550	Bankkosten	21,17		
8100	Donaties		10,00	
	Saldo verlies		11,17	
Opmerkingen: De donatie van €10 is bedoeld om het nieuwe bankrekeningnummer te activeren, terwijl €21,17 zijn de kosten				

van het openen van de rekening. Hierbij willen we benadrukken dat de stichting in 2025 geen enkele activiteit heeft ontplooid.
--

7.3 Balans per 31 december 2025

Balans 31-12-2025				Balans 31-12-2024	
Code	Omschrijving	Activa	Passiva	Activa	Passiva
1010	Bank			674.747,08	
1500	Vorderingen	674.758,25			
1400	Eigen Vermogen		674.758,25		674.747,08
		674.758,25	674.758,25	674.747,08	674.747,08

7.4 Toelichting op de financiële positie

Het saldo op de beginbalans bestaat uit in eerdere jaren ontvangen donaties en middelen die binnen de stichting aanwezig zijn gebleven. Vanaf circa 2017/2019 zijn door omstandigheden nauwelijks activiteiten uitgevoerd. Hierdoor zijn de financiële mutaties beperkt gebleven. In 2025 kon de stichting zich verder richten op het uitvoeren van haar doelstellingen.

In 2025 heeft de stichting zich vooral gericht op:

- het opnieuw activeren van de organisatie;
- het actualiseren van de statuten en ANBI-publicatiegegevens;
- de voorbereiding van toekomstige activiteiten;
- het verder structureren van de stichting, zodat vanaf 2026 weer stapsgewijs invulling kan worden gegeven aan de doelstellingen.

De stichting streeft ernaar om toekomstige inkomsten en uitgaven zoveel mogelijk projectmatig en transparant te verantwoorden.

8. Toekomstplannen

8.1 Activiteiten voor 2026 en volgende jaren

Stichting De Herder wil in 2026 en de jaren daarna werken aan een verantwoorde hervatting van haar doelstellingen. Daarbij ligt de nadruk op:

- verdere organisatorische opbouw van de stichting;
- fondsenwerving en het versterken van het netwerk in Nederland;
- voorbereiding van concrete projecten in Irak;
- onderzoek naar veilige en formele mogelijkheden om lokaal werkzaam te zijn;
- ontwikkeling van kleinschalige projecten gericht op onderwijs, vaktraining, bestaanszekerheid en ondersteuning van kwetsbare gezinnen.

8.2 Prioriteiten

De stichting wil haar prioriteiten zorgvuldig bepalen. Daarbij geldt dat de keuze voor projecten mede afhankelijk is van:

- de veiligheidssituatie in Irak;
- de juridische en praktische mogelijkheden om daar te werken;
- de beschikbare financiële middelen;
- de aanwezigheid van betrouwbare contacten of partners.

Een belangrijke prioriteit is om de werkzaamheden in Irak, waar mogelijk, op een meer formele en veilige manier te organiseren. De stichting wil daarom onderzoeken hoe zij haar aanwezigheid en samenwerking in Irak op verantwoorde wijze kan vormgeven.

8.3 Financiële verwachtingen

De stichting verwacht dat de financiële ontwikkeling in de komende jaren afhankelijk zal zijn van:

- het aantal donateurs en de omvang van giften;
- de mogelijkheid om fondsen te werven;
- de snelheid waarmee projecten opnieuw kunnen worden opgestart;
- de mate waarin de stichting organisatorisch verder wordt versterkt.

Op dit moment zijn nog geen exacte financiële prognoses op te nemen. Zodra de stichting haar activiteiten verder heeft geconcretiseerd, zal zij ook de financiële planning nader uitwerken.
